

**RENCANA STRATEGIS
UNIVERSITAS WISNUWARDHANA
TAHUN 2020-2024**



**UNIVERSITAS WISNUWRDHANA
2020**



UNIVERSITAS WISNUWARDHANA MALANG

AKREDITASI INSTITUSI : B

Keputusan BAN-PT No. 3591/SK/BAN-PT/Akred/PT/X/2017

Kampus : Jl. Dhanu Sentani 99 Malang, Telp. (0341) 713604, Faks. (0341) 713604

Homepage : www.wisnuwardhana.ac.id, E-mail : admin@wisnuwardhana.ac.id

**SURAT KEPUTUSAN
REKTOR UNIVERSITAS WISNUWARDHANA MALANG
NOMOR: 096/071028/RTR/SKEP/RNTRA/VIII/2020**

**TENTANG
RENCANA STRATEGIS
UNIVERSITAS WISNUWARDHANA MALANG**

**DENGAN RAHMAT TUHAN YANG MAHA ESA
REKTOR UNIVERSITAS WISNUWARDHANA MALANG**



- Menimbang** :
- bahwa Universitas Wisnuwardhana Malang sebagai perguruan tinggi dengan visi menjadi universitas yang unggul dan berkarakter tahun 2034;
 - bahwa untuk mencapai visi Universitas Wisnuwardhana Malang, perlu didukung dengan pendidikan, penelitian, dan pengabdian masyarakat, yang berkualitas dilandasi nilai-nilai kebaikan, kebijakan, keberadaban dan bhinneka tunggal ika;
 - bahwa berdasarkan pertimbangan sebagaimana dimaksud dalam huruf a dan huruf b, maka perlu menetapkan Keputusan Rektor tentang Rencana Strategis Universitas Wisnuwardhana Malang.
- Mengingat** :
- Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2003 Nomor 78, Tambahan Lembaran Negara Nomor 4301);
 - Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 14 Tahun 2005 tentang Guru dan Dosen (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2005 Nomor 157, Tambahan Lembaran Negara Nomor 4586);
 - Undang-Undang Nomor 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2012 Nomor 158, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5338);
 - Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 4 Tahun 2014 tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi;
 - Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Nomor 81 Tahun 2014 tentang Ijazah, Sertifikat Kompetensi, dan Sertifikat Profesi Pendidikan Tinggi;
 - Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor 3 Tahun 2020 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi, (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2020 Nomor 47);

7. Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor 5 Tahun 2020 tentang Akreditasi Program Studi dan Perguruan Tinggi (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2020 Nomor 49);
8. Peraturan Badan Akreditasi Nasional Perguruan Tinggi Nomor 1 Tahun 2020 tentang Mekanisme Akreditasi Untuk Akreditasi Yang Dilakukan Oleh Badan Akreditasi Nasional Perguruan Tinggi;
9. Peraturan Ketua Yayasan Pendidikan dan Sosial Wisnuwardhana Nomor 32/ 0.1.2/ STT/ Wisnuwardhana/ V/ 2014 tentang Perubahan Atas Peraturan Ketua Yayasan Pendidikan dan Sosial Wisnuwardhana Nomor 14/YYs/STA/III/2008 tentang Statuta.

- Memperhatikan** :
1. Surat Wakil Rektor I Universitas Wisnuwardhana Malang Nomor: 259/071028/WR.I/SAH/VII/2020 tanggal 25 Juli 2020 tentang Permohonan Penetapan Rencana Strategis.
 2. Hasil keputusan rapat pimpinan Universitas Wisnuwardhana Malang tanggal tanggal 4 Agustus 2020.

MEMUTUSKAN:

- Menetapkan** : KEPUTUSAN REKTOR UNIVERSITAS WISNUWARDHANA TENTANG RENCANA STRATEGIS UNIVERSITAS WISNUWARDHANA MALANG.
- Pertama** : Menetapkan Rencana Strategis Universitas Wisnuwardhana Malang, sebagaimana terlampir yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari Keputusan Rektor ini.
- Kedua** : Rencana Strategis pada dikturn pertama dijadikan panduan yang memuat arahan dan capaian serta tolok ukur keberhasilan Universitas Wisnuwardhana Malang.
- Ketiga** : Keputusan ini berlaku sejak tanggal ditetapkan dengan ketentuan bahwa segala sesuatunya akan ditinjau kembali dan diperbaiki sebagaimana mestinya apabila ternyata terdapat kekeliruan dalam keputusan ini.


 Ditetapkan di : Malang
 Pada tanggal : 10 Agustus 2020
 Rektor,

 Prof. Dr. H. Suko Wiyono, S.H., M.H.

Tembusan: disampaikan kepada Yth.:

1. Para Wakil Rektor
2. Direktur Program Pascasarjana
3. Para Dekan
4. Ketua/Kepala Lembaga, Biro, dan Unit
5. Arsip

KATA PENGANTAR

Renstra UNIDHA ini telah menjabarkan visi operasional UNIDHA periode tahun 2020—2024. Ketercapaian visi operasional UNIDHA akan diukur melalui indikator-indikator yang ditetapkan pada renstra ini. Penyusunan Renstra UNIDHA Tahun 2020—2024 ini dilakukan dengan melibatkan berbagai pihak. Sehubungan dengan itu, pada kesempatan ini kami menyampaikan terima kasih yang tulus serta penghargaan yang tinggi kepada semua pihak yang telah terlibat dan membantu dalam penyusunan Renstra UNIDHA Tahun 2020—2024 ini.

Akhirnya kami berharap Renstra UNIDHA Tahun 2020—2024 ini benar-benar dapat menjadi pedoman dan menyatukan pandangan segenap sivitas akademika UNIDHA dalam melaksanakan tugas dan tanggung jawab bersama menghadapi masa depan.

Malang Juli 2020
Rektor,

Prof. Dr. H. Suko Wiyono, M.H

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR	iv
DAFTAR ISI.....	v
BAB 1 PENDAHULUAN	
A. Pelaksanaan Tridharma PT	1
B. Keterkaitan Tridharma PT dengan Indikator Kinerja	4
BAB II VISI, MISI, TUJUAN DAN SASARAN	
A. Visi	8
B. Misi dan Tujuan	8
C. Sasaran dan Indikator Kinerja Utama	9
BAB III KEBIJAKAN, STRATEGI, DAN REGULASI	
A. Kebijakan dan Strategi	14
B. Regulasi.....	17
BAB IV TARGET KINERJA	
A. Indikator Kinerja Utama	18
B. Indikator Kinerja	20
BAB V PENUTUP	

BAB IV TARGET KINERJA

A. Indikator Kinerja Utama

Berdasarkan sasaran strategis yang telah ditetapkan pada periode 2020—2024, maka ditetapkan pula Indikator Kinerja untuk menggambarkan tingkat ketercapaian indikator tersebut. Indikator kinerja merupakan alat ukur pencapaian tujuan. Indikator kinerja utama dan tambahan yang akan dicapai dengan aktivitas ini selama 3 tahun. Indikator kinerja utama mengacu pada Keputusan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Nomor 754/P/2020 tentang Indikator Kinerja Utama Perguruan Tinggi Negeri dan Lembaga Layanan Pendidikan Tinggi di Lingkungan Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan Tahun 2020. Sedangkan indikator kinerja tambahan merupakan indikator lainnya yang spesifik selain indikator utama untuk menunjukkan ketercapaian tujuan.

Secara lebih rinci indikator kinerja Universitas Wisnuwardhana dan target yang akan dicapai pada periode 2020-2024, disajikan pada tabel di bawah ini.

Tabel 3. Indikator Kinerja Utama

	Satuan	Baselin (2020)	Target		
			Thn 1	Thn 2	Thn 3
IKU 1 Kesiapan Kerja Lulusan					
Persentase lulusan yang langsung bekerja	%	21	22	23	24
Persentase lulusan yang melanjutkan studi	%	4	4	5	5
Persentase lulusan yang berwiraswasta	%	5	8	10	12
IKU 2 Mahasiswa di luar Kampus					

	Satuan	Baselin (2020)	Target		
			Thn 1	Thn 2	Thn 3
Persentase mahasiswa mendapatkan pengalaman belajar di luar kampus paling sedikit 20 sks	%	n.a	7	10	13
Persentase mahasiswa berprestasi yang meraih prestasi paling rendah tingkat nasional	%	3	4	5	5
IKU 3 Aktivitas dosen di luar kampus					
Persentase dosen yang berkegiatan tridharma di perguruan tinggi lain	%	2	3	5	7
Persentase dosen yang di QS100 berdasarkan bidang ilmu dalam 5 (lima) tahun terakhir	%	n.a	1	2	2
Persentase dosen yang bekerja sebagai praktisi di industri/ perusahaan atau lembaga pemerintah/non pemerintah	%	1	2	2	3
Persentase dosen yang membina mahasiswa yang berhasil meraih prestasi paling rendah tingkat nasional dalam 5 (lima) tahun terakhir	%	3	4	4	5
IKU 4 Kualifikasi Dosen					
Persentase dosen tetap berkualifikasi S-3	%	20	21	23	24
Persentase dosen bersertifikat kompetensi dan profesi yang diakui oleh industri dan dunia kerja	%	1	1	1,5	2
Persentase dosen yang berasal dari kalangan praktisi profesional, dunia industri, atau dunia kerja	%	1	1	1,5	2
IKU 5 Penerapan Riset Dosen					
Jumlah keluaran penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang	Rasio	0,2	0,2	0,3	0,3

	Satuan	Baselin (2020)	Target		
			Thn 1	Thn 2	Thn 3
berhasil mendapat rekognisi internasional per jumlah dosen					
Jumlah keluaran penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang diterapkan oleh masyarakat per jumlah dosen	Rasio	0,1	0,1	0,2	0,2
IKU 6 Program Studi Bekerjasama Dengan Mitra					
Persentase prodi S1 yang melaksanakan kerjasama dengan mitra	%	50	50	52	54
IKU 7 Pembelajaran di dalam Kelas					
Persentase mata kuliah S1 yang menggunakan pemecahan <i>kasus (case method)</i> atau <i>project-based learning</i> sebagai sebagian bobot evaluasi	%	25	30	35	40
IKU 8 Akreditasi Internasional					
persentase prodi S1 yang memiliki akreditasi atau sertifikat internasional yang diakui kemendikbud	%	n.a	0	0	1

B. Indikator Kinerja

Tabel 4. Indikator Kinerja

Sasaran Strategi 1 (Meningkatkan Kualitas lulusan dalam bidang akademik dan non akademik)

Indikator Kinerja Utama			Baseline (2020)	Target		
				Thn 1	Thn 2	Thn 3
IKU 1 Kesiapan Kerja Lulusan	Persentase lulusan yang langsung bekerja*	%	21	22	23	24
	Persentase lulusan yang melanjutkan studi*	%	4	4	5	5

Indikator Kinerja Utama		Baseline (2020)	Target			
			Thn 1	Thn 2	Thn 3	
	Persentase lulusan yang berwiraswasta*	%	5	8	10	12
	Persentase lulusan bersertifikat kompetensi	%	n.a	4	7	9
	Masa tunggu lulusan	Bulan	8,1	7,8	7,5	7
	Jumlah lembaga nasional pengguna lulusan	Lembaga	49	53	60	65
	Gaji pertama alumni	Rp Juta	2,1	2,5	3	3
	IPK Lulusan	IPK	3,24	3,3	3,4	3,5
IKU 2 Mahasiswa di luar Kampus	Persentase mahasiswa mendapatkan pengalaman belajar di luar kampus paling sedikit 20 sks	%	n.a	7	10	13
	Persentase mahasiswa berprestasi yang meraih prestasi paling rendah tingkat nasional	%	3	4	5	5
	Jumlah prestasi tingkat regional dan nasional yang diraih mahasiswa	Prestasi	9	12	15	17
	Jumlah mahasiswa S1 yang berprestasi bidang non akademik	Mahasiswa	5	5	7	7
	Jumlah mahasiswa S1 yang berprestasi dalam bidang akademik	Mahasiswa	6	8	10	12
	Jumlah mahasiswa yang berwirausaha	Mahasiswa	13	19	23	29
	Jumlah proposal PKM yang didanai	Proposal	3	5	7	10
	Jumlah PKM yang lolos PIMNAS	Proposal	n.a	1	1	5
	Jumlah karya mahasiswa	Karya	15	20	25	30

Indikator Kinerja Utama		Baseline (2020)	Target		
			Thn 1	Thn 2	Thn 3
	disajikan dalam kegiatan ilmiah nasional atau internasional				

Sasaran Strategi 2 (Meningkatkan kualitas dosen)

Indikator Kinerja Utama			Baseline (2020)	Target		
				Thn 1	Thn 2	Thn 3
IKU 3 Aktivitas dosen di luar kampus	Persentase dosen yang berkegiatan tridharma di perguruan tinggi lain*	%	2	3	5	7
	Persentase dosen yang di QS100 berdasarkan bidang ilmu dalam 5 (lima) tahun terakhir*	%	n.a	1	2	2
	Persentase dosen yang bekerja sebagai praktisi di industri/ perusahaan atau lembaga pemerintah/non pemerintah*	%	1	2	2	3
	Persentase dosen yang membina mahasiswa yang berhasil meraih prestasi paling rendah tingkat nasional dalam 5 (lima) tahun terakhir*	%	3	4	4	5
IKU 4 Kualifikasi Dosen	Persentase dosen tetap berkualifikasi S-3*	%	20	21	23	24
	Persentase dosen bersertifikat kompetensi dan profesi yang diakui oleh industri dan dunia kerja*	%	1	1	1,5	2
	Persentase dosen yang berasal dari kalangan praktisi profesional, dunia industri, atau dunia kerja*	%	1	1	1,5	2
	Persentase dosen dengan jabatan lektor kepala	%	20	20	24	26
	Persentase dosen dengan jabatan guru besar	%	2,4	3	5	5

Indikator Kinerja Utama		Baseline (2020)	Target			
			Thn 1	Thn 2	Thn 3	
	Persentase dosen penerima sertifikat pendidik	%	67	70	75	77
	Rasio Dosen : Mahasiswa	Oran g	1:21	1:21	1:20	1:20
IKU 5 Penerapan riset dosen	Jumlah keluaran penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang berhasil mendapat rekognisi internasional per jumlah dosen*	Rasi o	0,2	0,2	0,3	0,3
	Jumlah keluaran penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang diterapkan oleh masyarakat per jumlah dosen*	Rasi o	0,1	0,1	0,2	0,2
	Jumlah dosen yg menjadi penyaji dalam <i>international conference</i>	Oran g	58	66	73	80
	Jumlah dosen yg menjadi penyaji dalam konferensi nasional	Oran g	70	78	86	88
	Jumlah publikasi internasional	Arti kel	57	68	75	87
	Jumlah publikasi nasional terakreditasi	Arti kel	44	57	63	69
	Jumlah buku referensi/ monograf yang diterbitkan tingkat nasional	Buk u	11	17	24	29
	Jumlah sitasi karya ilmiah	sitas i	1109	1143	1167	1195
	Jumlah penelitian dosen yang didanai DRPM	Pene litia n	35	40	48	55
	Jumlah penelitian yang dilakukan dengan DU/DI	Pene litia n	n.a	2	3	5
	Jumlah HKI	HKI	16	25	30	35
	Jumlah kegiatan pengabdian	Kegi atan	97	113	125	137

Indikator Kinerja Utama		Baseline (2020)	Target		
			Thn 1	Thn 2	Thn 3
pemberdayaan masyarakat					
Jumlah dosen yang melaksanakan pengabdian kepada masyarakat.	Orang	87	94	100	108

Sasaran Strategi 3 (Meningkatkan kualitas kurikulum dan Pembelajaran)

Indikator Kinerja Utama		Baseline (2020)	Target			
			Thn 1	Thn 2	Thn 3	
IKU 6 Program studi bekerjasama dengan mitra	Persentase prodi S1 yang melaksanakan kerjasama dengan mitra*	%	50	50	52	54
	Persentase prodi S1 mengimplementasikan kurikulum MBKM	%	n.a	35	60	100
	Jumlah kemitraan dengan pemerintah	MoU	3	5	7	11
	Jumlah kemitraan dengan DU/DI, PT dan Sekolah	MoU	25	32	39	43
IKU 7 Pembelajaran di dalam Kelas	Persentase mata kuliah S1 yang menggunakan pemecahan kasus (<i>case method</i>) atau <i>project-based learning</i> sebagai sebagian bobot evaluasi*	%	25	30	35	40
	Persentase matakuliah yang menggunakan <i>elearning</i> UNIDHA	%	35	45	50	65
	Jumlah bahan ajar berISBN berbasis penelitian	Judul	8	12	15	19
	Jumlah inovasi pembelajaran	Inovasi	12	18	21	27
	Jumlah mahasiswa yang mengikuti pertukaran mahasiswa	Mahasiswa	n.a	6	10	14
	Jumlah kegiatan ilmiah	Kegiatan	15	20	25	30

Indikator Kinerja Utama		Baseline (2020)	Target			
			Thn 1	Thn 2	Thn 3	
	tingkat nasional dan internasional					
	Jumlah jurnal terindeks nasional	Jurnal 1	3	4	5	6
	Jumlah jurnal terindeks global	Jurnal 1	1	2	2	4
IKU 8 Akreditasi Internasional	persentase prodi S1 yang memiliki akreditasi atau sertifikat internasional yang diakui kemendikbud *	%	n.a	0	0	1